

安全简报

2024年5月总72期 编辑：戴俊宏 常兵 孔六苏 谢开 校审：徐振华

本期要目：

- 两票统计分析
- 2024年5月份安全生产工作通报
- 争分夺秒 共克艰关——“五一”低压
管网消缺总结
- 2024年“安全生产月”活动方案
- 2024年6月份安健环工作计划

百日安全无事故

2254 天

月度两票统计

指标 单位	工作票（份）			操作票（份）		
	有效工作票	不合格工作票数	工作票合格率	操作票数	不合格操作票数	操作票合格率
统计	196	0	100%	63	0	100%
不合格分析	工作票编号错误					

月度特种作业统计

指标 单位	动火工作票			其他特殊作业许可证		
	总数	不合格作业票数	合格率	总数	不合格作业票数	合格率
统计	47	0	100%	63	0	100%
不合格分析						

正道 凝聚 创新 卓越

5 月份安全生产工作通报

- 1、安全完成了“五一低压管网停汽消缺”施工及#3 机停/启、#4 炉停/启等重大操作。
- 2、本月整体供热负荷偏低，平均供热量约 4700t/d 左右，锅炉长期处于低负荷运行，NO_x 参数艰难控制在“友好”减排标准范围内。
- 3、组织检修三个专业开展“高处坠落”人员受伤应急处置实战演练，进一步强化检修人员应急救援基础知识。
- 4、组织管理人员学习《江苏省生态环境保护条例》新规，重点了解新条例增加的对企业及直接责任人违法相关法律责任。
- 5、制定“夏季七防”措施并组织实施，已完成生产区域空调维保、防汛设施检查、预设强制通风设施、防暑药品预发放等工作。
- 6、制定 2024 年“安全生产月”活动方案。

争分夺秒 共克艰关——“五一”低压管网消缺总结

为解决供热管网隔离门内漏、流量计不准确、疏水存在泄漏等问题。公司决定利用“五一”假期对低压管网全停消缺。根据低压供热管网停汽检修计划，运行乙值负责本次检修技改运行操作中#6 机停机、停#1 高加、海洋化纤临时管道吹扫、三期加热蒸汽系统停汽、蓄热水箱水源切至高除、协助热网送汽、3#机开机等操作。

一、4 月 23 日组织值际人员熟悉外网管道现场

运行乙值是“五一”低压管网消缺完成后，暖管、送汽操作执行值。为保证管网消缺计划顺利进行、按时送汽。4 月 19 日主动联系热力市场部祝华兵经理，将值际人员根据热网实际情况分为南、北、东三个小组，同时参考人员技能差异合理分派作业点。并在 4 月 23 日由热网办三条线负责人带领值际人员熟悉现场阀门位置。

①、要求值际人员在熟悉现场时，必须在现场阀门处用记号笔标明自己的名字和阀门编号，责任划分到人。同时根据现场编号避免出现操作遗漏。

②、根据现场阀门状况每位操作人员汇报需要的操作工具（F 扳手或活动扳手）、劳保用品、交通工具，由值际汇总，提前联系部门解决。有效的保证了每位操作人员按计划顺利开展暖管、送汽工作。

二、参加“五一”低压管网消缺动员会、“五一”操作安全交底会

2024 年 4 月 24 日参加徐总、季总主持召开的低压管网消缺动员会。

2024 年 4 月 25 日下午参加戴总在化水楼二楼会议室组织的五一操作安

全交底会。

①、值际对化水、电气专业人员进行技能培训。要求疏水阀排出冷凝水时不操作，排出蒸汽后根据冷凝水排出量收紧二次阀 50%~70%（确保冷凝水能充分排出），收紧后立即赶往下一处疏水阀（按此顺序操作至划分区域最后一组疏水阀），根据现场疏汽量调整阀门开度。蒸汽管道并压后接指令关闭二次阀再关闭一次阀，最后开启二次阀，排除余汽后再关闭二次阀。

②、所有参与人员必须正确佩戴劳动防护用品、确保通讯畅通。由于外网全停消缺、改造后送汽操作时有部分时间是在晚上。值际提前联系部门为操作人员配备照明工具。

③、各专业人员认真学习检修策划书中关于低压热网停送汽各操作时间节点安排及相关技改项目内容。

三、4 月 30 日值际按计划完成相关操作

1、#3 机排汽减温水流量计焊接，中间抽头减温水停用隔离泄压

关闭所有给水泵中间抽头手动阀，开启温水管道疏水阀进行泄压，08:36 中间抽头减温水停用泄压，确保减温水母管压力到零满足减温水管道施工条件，14:00 消缺完成后恢复系统运行。

2、给水泵切换

值际考虑到中班供热量会继续减少，再进行给泵切换时给水压力过高存在风险，从安全角度考虑给泵切换在白天供热量相对量大时切换较好，汇报部门同意后于 08:52 调运给水泵运行。

先启用#5 给泵，现场检查正常后，调节液偶开度至 50%位置，停运#5

给水泵辅助油泵。#5 给泵投入运行。再启用#7 给泵，停#9 给水泵。运行过程中监盘人员发现 5#给水泵后轴承温度升高，检查调整 5#给水泵后轴承进油量后，恢复正常。

3、停运 6#机、停#1 高加

09:15 接令停运 6#机，10:35 停运#1 高加。汽机各岗位人员按票操作、协同调整，合理利用蓄热水箱并和锅炉专业紧密配合，整个操作期间有效保证供热参数和锅炉低负荷运行状态下环保参数达标排放。

4、海洋化纤临时管道吹扫

考虑到吹管时，流量大且波动频繁，为保证中海油供热压力稳定。值际与汽机专工商讨后决定利用 10#双减至低压母管手动阀对海洋化纤临时管道进行暖管，汇报部门同意，11:53 对海洋化纤临时管道进行疏水暖管、吹扫。

因吹管用汽量较大，要求吹管开始、结束时要提前和低压供热调整人员联系，保证低压供热压力合格。现场人员对海洋化纤临时管道加强检查。

13:15 10#双减压力达到 0.68Mpa 后，根据厂外负责人指令进行第一次吹扫，13:28 分吹扫结束汇报。13:55 得令进行第二次暖管升压，应徐总要求缓慢开启直至全开 10#双减至低压母管手动阀，10#双减压力最高升至 0.77Mpa，得令进行第二次吹扫。14:46 吹扫结束，关闭 10#双减至低压母管手动隔离阀，外网开始进行对接工作。

5、三期加热蒸汽系统停汽操作：

13:30 按计划关闭三期加热蒸汽至除氧器电动隔离阀、低压母管至 1#高加、三期除氧器加热蒸汽电动隔离阀，切断低压管网至三期自用汽。

关闭三期加热蒸汽至除氧器电动隔离阀时，发现阀杆压盖漏汽，联系检修紧急处理，有效的保证了“五一”低压管网消缺工作计划的推进。

6、蓄热水箱水源切至高除操作

14:20 将蓄热水箱水源（疏水泵出水、冷渣机回水）切换至除氧器，停运 2#蓄热水泵，改为除盐水补水至除氧器。

本次蓄热水箱水源切至高除操作时，供热量少，除氧器水位上升快水位难以控制。汽机班组改变以往的固定思维，冷渣机回水切至除氧器后又少量切回蓄热水箱（保证锅炉冷渣机、风机变频器温度的最小冷却水量），有效的保证了除氧器的安全运行。

7、14:56 总供热量下降至 167t/h，中海油流量在 107t/h，为保证锅炉环保排放合格，根据部门管控措施，当值值长及时联系中海油增加用汽量，保证设备稳定运行、环保数据代表排放。

四、5 月 1 日值际按计划完成相关操作

低压供热暖管操作：

考虑到一台锅炉运行，低压供热暖管的同时满足中压供热用户供热。先进行南线，东线低压供热暖管升压操作，北线先暖管至海洋化纤后隔离阀前位置，最后进行北线低压供热暖管升压。

14:00 值际人员按计划到达个人作业点，14:05 投用 10#双减至低压母管手动阀开始对低压母管进行暖管升压，根据指令和现场疏水状况逐步关闭东线、南线外网各疏水阀，对外网暖管升压。19:21 北线开始暖管，于 23:00 低压供热管网全部暖管完毕，关闭相关疏水阀。

#5 炉单炉满负荷运行，期间北线暖管用汽量较大，立即联系外网操作人员，及时关小关闭各处疏水阀后，低压压力逐渐恢复至正常工作压力。

值际已提前对所有操作人员进行了技能培训，但非热动专业人员根据疏水量合理调整疏水阀开度的操作数量度仍需提升。

五、5 月 3 日值际按计划完成相关操作

3#机现场保温结束后于 21:47 得令 3#机正暖，于 23:28 开始冲转，03:00 3#机并网发电，关闭相关疏水，现场全面检查正常，将 9#双减转为热备用。

班中及时发现发电机后端盖与大轴有摩擦声，汇报相关领导，联系电气检修处理，保证机组安全运行。因处理缺陷使开机时间延后，为不影响加班人员第二天正常上班，中班结束后值长带领三位学习值长义务加班开机。

本次“五一”低压管网消缺工作，运行乙值超前安排、做好事故预想，相关操作均能按计划进行，未出现安全、环保事件。对操作能及时提出合理化建议——早班给水泵切换、利用 10#双减至低压母管手动阀对海洋化纤临时管道进行暖管、保证除氧器安全冷渣机回水又少量切回蓄热水箱等；及时发现缺陷并消缺保证设备安全——关闭三期加热蒸汽至除氧器电动隔离阀时发现阀杆压盖漏汽，及时发现发电机后端盖与大轴有摩擦声，联系检修紧急处理，本次乙值相关操作均按计划完成任务！

运行乙值

2024 年“安全生产月”活动方案

为夯实公司安全生产管理基础，形成安全生产长效管理机制，促进和保障公司年度安全生产目标任务顺利完成，根据国务院安委会办公室、应急管理部《关于印发 2024 年全国“安全生产月”活动的通知》（安委办〔2024〕3 号）的通知要求，结合公司实际，现制定公司 2024 年“安全生产月”活动方案如下：

一、活动主题：人人讲安全，个个会应急——畅通生命通道

二、活动时间：2024 年 6 月 1 日至 2024 年 6 月 30 日

三、组织机构

为加强组织领导，成立集团公司“安全生产月”活动领导小组，具体组成如下：

组长：徐振华

副组长：戴俊宏

成员：集团各分管副总、热电事业部执行总经理、建材公司总经理、各部门负责人

“安全生产月”活动办公室设在安健环部，具体负责“安全生产月”各项活动的有序推进和落实。

四、活动内容及安排

1、“安全生产月”宣传教育、报道。

(1) 组织学习《安全生产责任在肩》事故警示教育片。责任部门：集

团各部门、热电事业部、建材公司

(2) 利用电子屏、横幅、站牌、宣传橱窗等方式进行宣传。责任部门：安健环部、集团总经办、热电事业部、建材公司

2、围绕安全履职、安全管理现状、既往事故教训，组织开展一次座谈会。责任部门：热电事业部、建材公司分别组织，安健环部参加

3、组织开展热电事业部、集团部门《电业安全工作规程》考试。责任部门：安健环部

4、重点围绕安全、应急等技能知识，组织开展一次全集团知识竞赛活动。责任部门：安健环部

5、组织兼职安全员开展对所属部门、专业、值际“讲安全”活动。牵头责任部门：安健环部

6、安健环部牵头组织开展一次夏季“七防”专项检查。责任部门：安健环部、热电事业部、集团各部门、建材公司

7、组织电气运行、电气检修、机务检修人员开展触电急救、心肺复苏实操比武活动。责任部门：安健环部

8、组织开展应急演练活动

(1) 组织开展“全厂停电事故（6KV 厂用电失电）”反事故实战演练活动。责任部门：热电事业部、安健环部

(2) 组织开展“烫伤事故现场处置”应急演练活动。责任部门：建材公司

(3) 重点针对疏散逃生主题，组织开展无脚本拉练活动。责任部门：

热电事业部

五、工作要求：

1、集团各部门、热电事业部、建材公司必须高度重视，按照要求积极配合、认真组织，做好“安全生产月”活动方案的分解落实工作，确保“安全生产月”活动顺利开展，取得实效。

2、集团安健环部、总经办、热电事业部、建材公司紧紧围绕活动主题、方案，采用多种形式，开展安全文化宣传工作，营造浓厚氛围，充分发动一线员工参与，促进“安全生产月”活动的高质开展。

3、公司安全生产工作领导小组对各部门“安全生产月”活动开展情况进行监督检查和考评奖惩。

2024 年 6 月份安健环工作计划

- 1、紧扣“人人讲安全、个个会应急---畅通生命通道”主题开展“安全生产月”活动。
- 2、“夏季七防”工作的持续推进，防汛工作须结合 2023 年 7 月 7 日特大暴雨天气，落实防范措施。
- 3、开展《码头生产安全事故应急预案》的修编工作。
- 4、组织开展“全厂停电事故(6KV 厂用电失电)”反事故实战演练活动。
- 5、围绕生态环境部督查行动及省生态环境厅组织的交叉互查行动，切实做好环保设备设施的维保、运行等环保管理工作。
- 6、制定有关环保专项整治方案，并组织实施。
- 7、推进磁电脱盐系统盐泥处置工作。
- 8、中、高考期间做好噪声管控工作。